

礼来制药：创新驱动未来

“毋庸置疑的是，中国将成为礼来制药未来创新驱动战略的至关重要的一环”，在刚刚结束的由国务院发展研究中心主办的“中国发展高层论坛 2012”上，礼来制药董事长、总裁兼首席执行官李励达博士（John C. Lechleiter）明确表达了礼来制药将继续以研发创新为公司核心战略，以及中国市场在礼来制药这一核心战略发展过程中所扮演的至关重要性。

专注创新 应对挑战

作为一家拥有 136 年历史的以研发为基础的医药公司，以研发为主导的创新可以说是礼来制药持续发展的灵魂和核心。早在十九世纪八十年代，礼来是第一家拥有真正研发项目的制药公司。在许多关键的治疗领域，礼来不断地开发出众多突破性的创新药物产品。2011 年礼来全球在研发上的投入近 50.2 亿美金，占全球销售收入的 20% 以上，持续保持着研发投入占每年销售收入的 20%，远远高于行业 15% 的平均水平。

在持续保持高研发投入的同时，礼来也在不断寻求创新的研发模式，以提高研发效率，降低成本，进而保证不断有新的药物贡献市场。从自主研发的 FIPCo 模式向合作研发的 FIPNet 模式就是礼来的创新之举，借助于这一模式，礼来与大量外部伙伴进行不同层次的合作，使资源得到最广泛的利用，大大增强了礼来和合作伙伴的生产效率，加速了药品开发和上市的过程。此外，在刚刚过去的 2 月份，礼来向业界宣布将在全球启动“创新始于此 (Innovation Starts Here)”的合作研究项目，推动礼来制药的科学家与学术研究机构或者个人进行更好的合作，为患者发现创新药物和提高目前药物疗效，尤其在那些严重未满足临床需要的领域，如糖尿病和阿尔茨海默病。

长期的研发投入以及持续创新的研发模式使礼来制药始终保持了旺盛的创新能力。目前，礼来制药在研的化合物达到创纪录的近 70 个，其中处于 III 期临床试验阶段的药物数量今年将增加至 12 个。礼来的目标是，在未来的 5 年内，计划推出 15 款新产品或适应症。

当整个制药产业还在为并购、产品专利到期而带来的难题头疼的时候，礼来持续的创新投入带来的回报让礼来制药对未来依然信心十足。面对 2011 年礼来制药有两款拳头产品专利到期对礼来制药带来的影响，John Lechleiter（李励达）博士指出，“专利到期是医药公司可预计的结果，为此，我们在多年前就已经开始为这一可预知的结果做好了万全准备。公司以研发创新为核心战略的发展方向保证了我们有持续的新的药品上市，同时我们在药品合作研发上的创新合作模式也为这一过程提供了很好的支持”。

深耕中国 引领创新

礼来制药与中国的渊源始于 1918 年。自 1993 年重返中国以来，礼来便不断拓展，在中国进行包含研发、生产、物流等在内的全价值链的投资，自 20 世纪 90 年代末期以来，礼来在中国已投资逾 20 亿元人民币（约合 3 亿美元）。目前，礼来已成为业界增长速度最快的跨国制药公司之一，在中国的糖尿病、肿瘤、抗生素、中枢神经等许多医药领域居领先地位。员工人数已经达到 3600 多人，成为仅次于美国的员工人数最多的国家，公司业务已经深入到中国近 400 个城市。2011 年，礼来中国市场的增长幅度达到 25%，继续保持高于业界的增速水平，这也是礼来连续第 10 年在中国保持 20% 以上的增速。2012 年，礼来制药位于上海张江的研发中心将正式开始运转，礼来苏州工厂新建工程也将投产运营，这些都将为礼来中国的发展提速。

作为公司核心战略的一部分，礼来在中国大力发展的同时，更积极着眼于将医药创新的理念、创新的合作研发模式等带到中国。

从 2003 年开始，礼来通过创新的 FIPNet 策略，与众多的合作伙伴，如上海开拓者化学研究管理有限公司（也就是今天著名的尚华医药的前身）、无锡药明康德新药开发有限公司等，进行了从生物研发到临床研究等多方面的合作，这些合作在增强生产效率、加速新药开发和上市的同时，也在帮助本土公司进行人才培养和能力建设。2007 年 6 月，礼来在中国设立了礼来亚洲风险投资基金，该基金全部集中于生命科学和医疗保健领域的投资，主要致力于投资技术前景可观、但急需成熟投资商资助和支持的成长型企业。礼来也是迄今为止首家在中国生物制药行业成立风险投资基金的全球性制药公司。成立至今，礼来亚洲风险投资基金已完成八项投资，投资额近四亿人民币，覆盖到新化合物的研发工具、生产制造以及渠道发展等各个领域。

创新作为礼来制药的标签在礼来的企业社会责任活动中也得到了很好的体现。作为全球十大制药企业之一，礼来制药一直恪守着“回应与承诺”的信念，始终致力于履行企业社会责任，每年投入巨额资金用于回馈社会。在开展公益活动，宣传健康理念的过程中，将礼来全球项目的国际化经验和中国的实际需求进行有效的整合，探索开发前沿的、创新的健康知识宣传、培训模式。

3 月 20 日上午，卫生部部长陈竺与礼来基金会董事长，礼来制药董事长、总裁兼首席执行官李励达博士（John Lechleiter）共同出席了“耐多药结核病战略合作项目谅解备忘录”的签约仪式并展开了友好会谈。该合作项目紧紧围绕《全国结核病防治规划（2011-2015 年）》，开展耐多药结核病的培训工作和培训模式的探索，依托中国疾病预防控制中心结核病预防控制中心的资源优势和培训、科研力量，计划在省级、地市级市、县级、社区等多个层面开展适应不同层次结核病防治工作者的培训，以期探索出一种全新的自上而下、联动互补的培训模式；同时将开展国内外学术交流、培训效果评估等活动，使得探索出的培训模式得到有效的推广和应用。

“中国是一个潜力巨大的市场，也是成长中的研发中心。我们希望通过我们的投资，使中国的公司和人才融入全球的研发体系，从而更好地促进中国医药行业的发展，兑现礼来‘植根中国 造福中国’的承诺。未来，我们将进一步把中国市场放在礼来长远的战略的角度来考虑，加大对中国市场的投入，力争成为中国医疗保健领域的长期战略合作伙伴”，John Lechleiter（李励达）博士表示。

#